



Stiftelsen Østfoldforskning



# ÅRSBERETNING 2 0 0 5

## Innholdsfortegnelse

Innholdsfortegnelse . . . . .	2
Styrets årsberetning for 2005 . . . . .	3
Styrets aktivitet i 2005 . . . . .	3
Økonomi . . . . .	3
Stab og likestilling . . . . .	4
Arbeidsmiljø og ytre miljø . . . . .	4
Utsikter for 2006 . . . . .	4
Den faglige virksomheten . . . . .	5
Forebyggende miljø . . . . .	5
Hovedaktivitet 2005 . . . . .	5
Noen sentrale prosjekter 2005 . . . . .	5
Virksomhets- og næringsutvikling . . . . .	7
Stab og organisering 2005 . . . . .	7
Hovedaktivitet 2005 . . . . .	7
Noen sentrale prosjekter 2005 . . . . .	7
Resultatregnskap 2005 . . . . .	9
Balanseregnskap 2005 . . . . .	10
Noter til regnskapet . . . . .	12
Faglig aktivitet 2005 . . . . .	15

# Styrets årsberetning for 2005

Stiftelsen Østfoldforskning (STØ) har hatt sin oppdragsbaserte FoU-virksomhet knyttet opp mot to fagområder i 2005:

- Forebyggende miljøvern (FM)
- Virksomhets- og næringsutvikling.(VN)

Prosjektvirksomheten har vært rettet både mot et regionalt, nasjonalt og internasjonalt marked.

Internasjonale prosjekter har hatt en lavere andel av omsetningen i 2005 enn tidligere år, mens andelen regionale prosjekter er noe høyere enn tidligere år.

STØ har i løpet av 2005 startet opp flere langsiktige FoU-prosjekter både på VN og FM-området. På FM er det hovedsakelig prosjekter finansiert av Brukerstyrte Innovasjonsprosjekter i Forskningsrådet med nasjonal medvirking, men også ett Interreg-prosjekt er etablert med regional forankring. På VN-området har Forskningsrådet finansiert to større samarbeidsprosjekter regionalt gjennom Verdiskaping 2010-programmet og Kompetanse-meglingsprogrammet. VN har også fått på plass to Interregprogrammer i 2005, med varighet t.o.m. 2007.

Basisbevilgning fra Forskningsrådet er meget viktig for STØ's faglige utvikling. STØ har mottatt 1,7 mill. i grunnbevilgning for 2005, midler som i hovedsak har blitt benyttet til faglig kompetanseutvikling, nettverksbygging nasjonalt og internasjonalt og publikasjonsstøtte. I tillegg har STØ fom 2005 fått innvilget et nytt Strategisk Instituttprogram (SIP) med fokus på miljø og tjenesteytende sektor. STØ har etablert et større nettverk rundt dette prosjektet der flere virksomheter er med å kartlegge omfang av energibruk til reiser og kontor-drift.

Etter styrets oppfatning er den faglige virksomheten i STØ på et høyt nivå samlet sett, selv om det på grunn av dårlig økonomi de senere år har vært avsatt relativt lite midler til deltagelse i internasjonale nettverk og konferanser.

## Styrets aktivitet i 2005

Styret har fulgt den økonomiske situasjonen i STØ nøye i 2005, som følge av egenkapitalsituasjonen. Det har vært fokus på likviditets-situasjonen kontinuerlig, uten at styret har måttet iverksette spesielle tiltak for å sikre denne.

STØ har gjennomført flere tiltak for å redusere kostnadsnivået i virksomheten i 2005. Leiearealet er redusert og det er gjennomført permitteringer i staben som følge av for lavt prosjektbelegg på enkelte personer og for stor administrasjon i forhold til antall årsverk totalt. Dette ga kombinert med en meget sterk produktivitet-økning spesielt på FM-området et tilfredsstillende driftsresultat for 2005 (se neste avsnitt).

Styret har i 2005 vært aktivt involvert i arbeidet med å utarbeide grunnlaget for en ny organisering av STØ, fra stiftelse til aksjeselskap. Bakgrunnen er at Lov om Stiftelser er endret, slik at denne selskapsformen ikke lenger er optimal for virksomheter av STØs karakter. Det ble gjort fremstøt overfor Østfold Fylkeskommune med forslag til endring, og fylkestinget bevilget i juni 2005 1 mill. NOK til etablering av nytt selskap, forutsatt at andre aktører samlet gikk inn med minst tilsvarende beløp. Denne prosessen stoppet opp høsten 2005, og har først blitt startet på nytt med ny ledelse på plass fra desember 2005. Samtidig ble Frode Kværneng som sitter som medlem i STØs styre, engasjert for å bistå daglig leder i utvikling av et prospekt for nytt forskningsselskap basert på STØs virksomhet og behov i regionen for FoU-kompetanse. Resultatet fra dette arbeidet vil bli lagt frem for behandling på Rådsforsamlingen 31. mars.

Direktør Hans Olav Moen valgte å fratrukke sin stilling fom. 16.11 2005. I en overgangsperiode på 4 uker fungerte styreleder som direktør, inntil styret midt i desember konstituerte forskningsleder Ole Jørgen Hanssen som direktør, med

funksjon frem til nytt styre er konstituert etter rådsforsamlingen i slutten av mars.

## Økonomi

Årsresultatet for STØ som vist i årsregnskapet viser et underskudd på 342 193 kroner for regnskapsåret 2005. Ekstraordinære kostnader på 1 003 000 kroner som følge av ekstraordinære kostnader knyttet til avtaler med innleide konsulenter og prosjektutvikling med høy risikoprofil for STØ er belastet regnskapet for 2005. Driftsresultatet i STØ er på ca. 660 000 eller ca. 4 % av total omsetning.

Den positive resultat-utviklingen i forhold til 2004 skyldes i stor grad en høy produktivitet i staben, spesielt i andre halvår. Kombinert med iverksatte kostnadsreduksjoner ga dette en positiv utvikling i den økonomiske situasjonen mot slutten av året. Likviditeten var anstrengt ved årets avslutning som ved starten av året, men det var tegn til bedring som følge av økt inntjening siste halvår.

Styret gjør oppmerksom på at stiftelsens egenkapital pr. 31.12.2005 er under 50 % av stiftelsens vedtektsbestemte minimumskapital på kr. 1 476 000. Styrets handlingsplikt er derved utløst og det er redegjort for allerede gjennomførte tiltak og planlagte tiltak i denne styreberetning. Styret er av den oppfatning at handlingsplikten er forsvarlig ivaretatt og med den utvikling stiftelsens økonomi har vist i siste del av 2005 og videre inn i 2006 bekrefter styret at fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet.

## Stab og likestilling

I 2005 er staben ved STØ redusert med 3 personer. To personer er blitt henholdsvis pensjonist og uføretrygdet, mens en tredje har begynt som prosjektleder ved Høgskolen i Østfold. Det er ikke foretatt nyansettelser i STØ i 2005. Det er per 31.12 16 faglige ansatte ved STØ mot 17 ved utgangen av 2004. Antall årsverk i FoU-stillinger i 2005 var 14,7 mot 15,8 i 2005. For administrasjonen var tilsvarende tall 4 ansatte og 4,2 årsverk for 2005, mot 4 personer og 3,4 årsverk i 2004. Staben i STØ er meget erfaren, i det alle har minst 8 års ansiennitet i virksomheten. Det er en klar overvekt av kvinner i organisasjonen, og det er 50% kvinner i STØ's ledergruppe.

## Arbeidsmiljø og ytre miljø

STØ har de siste år vært gjennom store endringer som følge av svak økonomi, uten at dette har resultert i dårlig arbeidsmiljø internt. I 2005 har arbeidsmiljøet vært preget av prosessen rundt gjennomføring av permitteringer blant de ansatte og de uheldige disposisjonene som var knyttet til ekstraordinære tap. En arbeidsmiljøkartlegging som ble initiert av styret viste at STØ har mange svært motiverte medarbeidere og at det var en god tone mellom ulike grupper av ansatte.

Med ny ledelse om bord fra midten av desember er det styrets oppfatning at arbeidsmiljøet på STØ er inne i en meget positiv utvikling, og at det er et godt grunnlag for å

sikre ro i organisasjonen fremover. Det er stor oppslutning internt om den nye strategiprosessen, og ansatte ønsker å ta mer aktivt del i styringen av selskapet fremover gjennom ansatte-eierskap.

STØ har i 2005 gjennomført en større kartlegging av egen miljøpåvirkning i organisasjonen som ledd i et Faktor 10-prosjekt på kontorvirksomhet og SIP-en. Dette viser at STØs ansatte har et samlet årlig energiforbruk på ca. 515 000 MWh (37 000 MWh per ansatt), og et utslipp av klimagasser på ca. 85 tonn (6,2 tonn per ansatt) i 2005. Energiforbruket er i hovedsak knyttet til reisevirksomhet i tjenesten og til drift av kontorbygg. STØs kontorer har et noe høyere spesifikt energiforbruk enn gjennomsnittet for kontorbygg i Norge (250 kWh per m<sup>2</sup> år mot 233 kWh per m<sup>2</sup> år i gjennomsnitt).

Gjennom et samarbeidsprosjekt med Værste AS har STØ startet arbeidet med å utvikle et Faktor 10 konsept for sin kontorvirksomhet, for å klarlegge mulighetene for radikal forbedring av miljø- og ressurseffektiviteten i egen virksomhet. Dette arbeidet vil fortsette i 2006-7 i forbindelse med SIP-en.

## Utsikter for 2006

På tross av et negativt årsresultat for 2005 og svak egenkapital-situasjon, er styret av den oppfatning at det er gode utsikter for videre drift i 2006.

Prosjektbelegget for STØ samlet sett ved inngangen til 2006 var bedre enn på mange år (over 80%), selv om timeprisen er noe lav for en del prosjekter. Likviditeten er

under bedring, og forventes å forbedre seg som følge av tiltak som er gjennomført i løpet av 2005.



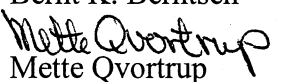
Styret mener at årsregnskapet med noter og de opplysninger som er gitt i styreberetningen gir et rettvisende bilde av stiftelsens eierdeler og gjeld, finansielle stilling og resultat



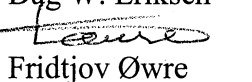
Det gjennomføres et stramt program i forhold til ytterligere driftseffektivisering for 2006, med fokus på innføring av trådløs bedrift, overgang til ekstern IKT drift og til mer funksjonelt og moderne økonomistyringssystem. Alle disse endringene i driftssystemer vil bli innført i løpet av første halvår 2006, og vil gi relativt store kostnadsbesparelser for STØ. Endringer i bemanningssituasjonen vil imidlertid fortsatt belaste driftsbudsjettet for 2006, som er satt opp med et forventet driftsoverskudd på ca. 960 000 kroner. Ekstraordinære tiltak vil imidlertid fortsatt belaste budsjettet med i størrelsesorden 650 000.

Arbeidet med å etablere ny selskapsform vil fortsette i 2006, og det tas sikte på å etablere et nytt forsknings-selskap like over sommeren 2006. Arbeidet planlegges å gå parallelt med at forskningsaktiviteten foregår i det etablerte selskapet.

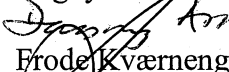
Fredrikstad den 17.03 2006

Styret i Stiftelsen Østfoldforskning (STØ)

  
Torleif Gjellebæk  
  
Bernt K. Berntsen  
  
Mette Qvortrup

  
Erik Nanseth  
  
Dag W. Eriksen  
  
Fridtjov Øvre

Dagny K. Arnestad

  
Frode Kværneng

  
Frode R. Johansen

# Den faglige virksomheten

## Forebyggende miljø

### Stab og organisering 2005

Forebyggende Miljø (FM) hadde ved årsskiftet 2005/2006 9 fast ansatte. Av disse var 1 person permittert ved utgangen av året.

De ansatte representerer et tverrfaglig miljø med hovedvekt på universitets- og høyskoleutdannet personell innen kjemi og kjemiteknikk, maskin- og energifag, økologi og biologi. En av de ansatte har dr.grad innenfor området systemanalyser og miljøanalyser.

Virksomheten har i 2005 vært konsentrert rundt 3 markedsområder:

1. Bygg og byggematerialer/ tjenesteproduksjon
2. Emballasje og næringsmidler
3. Avfall- og energiresurser / prosessindustri

Den timebaserte inntjeningen på Forebyggende miljøvern har ligget på rundt 7 mill i 2005, mens antall årsverk har vært 7,1 i 2005. Den timebaserte inntjeningen per FoU-årsverk har i de foregående 3 år (2002, 2003 og 2004) årlig ligget på rundt 650.000 NOK, men økte til over 1 mill i 2005.

### Hovedaktivitet 2005

STØ har sitt hovedfokus knyttet til analyse og dokumentasjon av miljø- og ressurseffektivitet i ulike typer systemer, fra prosessøkologi (fokus på enkeltvirksomheter), produktøkologi (fokus på hele verdikjeder) og over til industriell økologi (fokus på nettverk av virksomheter og verdikjeder).

Analyse- og dokumentasjon av miljø- og ressurseffektivitet benyttes av STØs oppdragsgivere både innenfor utviklingsprosjekter, til strategiutvikling, leverandørutvikling, omsetning/salg av produkter og i utvikling av policy og virkemidler for offentlig virksomhet.

Innenfor forebyggende miljøvern er STØ et av de ledende FoU-miljøene i Norden, med fokus på analyse- og dokumentasjon av miljø- og ressurseffektive systemløsninger.

De største prosjektområdene i 2005 var emballasje/næringsmidler og tjenesteyting. Disse områdene var like store og stod til sammen for over 3/4 av den totale omsetningen. Emballasjeområdet har vært relativt konstant i perioden 2002-2005, mens tjenesteyting vokste mye fra 2004 til 2005. Bioenergi/energi og bygg har minsket samtidig som renere produksjon og undervisning er tilnærmelsesvis blitt borte i perioden 2002-2005. Grovt sett har de store områdene blitt større og de små blitt mindre.

I 2005 har man på FM jobbet mest innenfor produktområdene miljøstrategi og -dokumentasjon. Praktisk bruk av miljødokumentasjon har i tillegg til optimering også inkludert utvikling av beregningsverktøy. Miljøstyring har minsket i 2005 sett i forhold til tidligere år.

Finansiering av prosjektene er grovt sett fordelt med halvparten private og halvparten offentlige midler. Ren privat finansiering har minsket litt i perioden 2002-2005, mens finansiering fra forskningsrådet har økt.

90% av prosjektene på Forebyggende miljøvern er nasjonale. Dette har vært bildet helt siden 2002. Tidligere var innslaget av internasjonale og nordiske prosjekt større.

Virksomheten i 2005 har representert en videreføring av de viktigste faglige satsingsområdene for STØ innenfor forebyggende miljøvern:

- Utvikling av metoder og verktøy for optimalisering av emballasje- og distribusjonsløsninger for ulike typer produkter, men med hovedfokus på næringsmidler
- Utvikling av grunnlag for Faktor 10 løsninger innenfor kontorvirksomhet og tjenesteproduksjon
- Ressurseffektive løsninger for behandling/utnyttelse av avfallsressurser
- Utvikling av systemer og løsninger for miljødokumentasjon av produkter og tjenester.

## Noen sentrale prosjekter 2005

### KIM-prosjektet

I løpet av året avsluttet vi prosjektet "Verdikjedeforankret kompetanseutvikling innenfor emballering/distribusjon av matprodukter". Prosjektet skulle bidra til å øke verdikjedeeffektiviteten til norske matprodukter gjennom kompetanseutvikling rettet mot forbedring av emballering og distribusjon hos aktører langs hele verdikjeden.

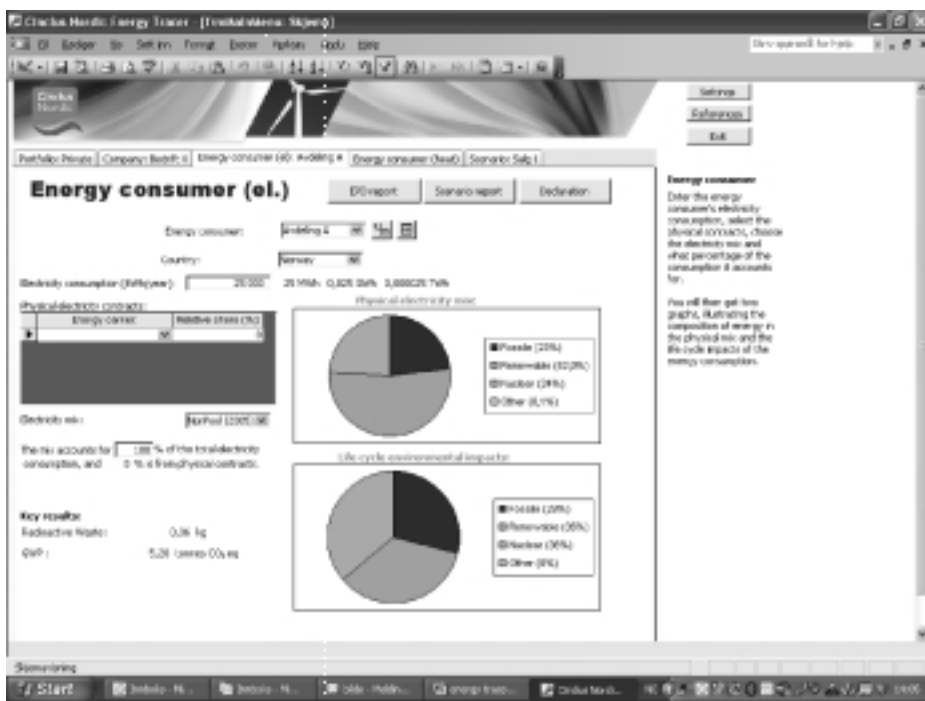
Prosjektet har:

- klarlagt kompetansebehov i ulike funksjoner i verdikjeder innenfor matsektoren fra produsent til konsument, for å øke effektivitet og kvalitet innenfor de fokusområder som er nevnt i innledningen
- utviklet forslag til konkrete tiltak og planer for å møte kompetansebehovet i verdikjedene
- dokumentert metodikk knyttet til klarlegging av kompetansebehov innenfor emballering og distribusjon av mat i et verdikjedeperspektiv
- vurdert behov for nye tilbud innenfor videre- og etterutdanning basert på erfaringene fra prosjektet, og utarbeide forslag til innhold for evt. tilbud

COOP deltok som case-bedrift. All kartlegging og ideutvikling foregikk i tett samarbeid med aktørene i flere av Coops verdikjede for grønnsaker.

Prosjektet viste stort behov for økt samspill og kompetanse mellom aktørene i verdikjeden. Det er viktig at de får et skarpere fokus og større forståelse for hverandres hverdag og muligheter til sikre økt kvalitet gjennom verdikjeden.

Som et resultat fra prosjektet er det planlagt en videreutvikling av kurset "Emballeringskjeden" som gjennomføres i regi av Den Norske Emballasjeforening (DNE) og Næringslivets Emballsjeoptimeringskomite (NOK), slik at det omfatter problematikken i prosjektet. Det planlegges å gjennomføre et pilotkurs i løpet av 2006, f.eks. med en av Coops verdikjeder involvert.



## EnergyTracer

STØ har i samarbeid med Cinclus Nordic (datterselskap av Østfold Energi) og programutviklere i Polydesign utviklet programmet EnergyTracer. EnergyTracer er et program som beregner energimikser og varedeklarasjoner for disse. Verktøyet er beregnet på sluttbrukerleverandører av elektrisk kraft og inneholder energidata fra hele Europa og miljødata basert på livsløpsanalyse av alle tilgjengelige energibærere.

Verktøyet kombinerer energi- og miljøinformasjon slik at man med noen tastetrykk kan lage en varedeklarasjon hvor energimikser og miljøinformasjon presenteres i henhold til offentlige pålegg. Man kan også raskt lage nye produktkategorier med tilhørende varedeklarasjon. Det lettfattelige programmet kan med fordel også benyttes til å sette sammen en energimikser direkte på salgsmøter med større bedriftskunder.

Programmet har et intuitivt grensesnitt. Du ser umiddelbart energimiksen du har satt sammen i form av et kakediagram. Du får også en varedeklarasjon som du kan skrive rett ut.

Se <http://www.cinclusnordic.no> for nærmere informasjon om verktøyet.

## Evaluering av Bransje-nettverket for industri for Enova

Enova skulle gjennomføre en evaluering av analyseordningen i Bransjenettverket for industri. STØ fikk oppdraget med å gjennomføre evalueringen.

Evalueringen vurderte resultatene av ordningen sett i forhold til ordningens formål, og inneholder en vurdering av effekter av ordningen med tanke på energibruk og energieffektivitet.

Evalueringen viste at Bransjenettverkets analyseordning/ rådgivningstjeneste har vært vellykket. Evalueringen har avdekket at industrien har fått økt kunnskap om mulighetene for mer effektiv og miljøvennlig energibruk, dvs. økt handlingskompetanse. I tillegg ble det på bakgrunn av bedriftenes tilbakemeldinger i spørreskjemaene, avdekket at bedriftene i etterkant av deltagelse i analyseordningen har gjennomført energiinnsparingstiltak tilsvarende 809 GWh. Realiseringsmålet for analyseordningen var 350 GWh innen 2005 (IFE, 2002).

Resultatene fra evalueringen vil bli brukt til å videreutvikle Enovas virkemidler mot industri.



## Marinepack 2007

Forskningsrådet innvilget i 2005 søknad om videreføring av Marinepack prosjektet frem til 2007, med en samlet ramme for prosjektet på over 30 mill. NOK. Prosjektet er fokusert på utvikling av nye emballasje- og distribusjonsløsninger for ferske fileter av sjømat, både for det norske markedet og for eksport. Prosjektet er et nettverksprosjekt mellom 9 emballasjebedrifter og sjømatbedrifter, og mellom bransjeorganisasjonene Fiskeri- og Havbrukssektorens Landsforening og Den Norske Emballasjeforening. STØ er prosjektleder, og står for forskningsinnsatsen i prosjektet sammen med Matforsk på Ås og Norconserv i Stavanger.

Flere delprosjekter er startet opp i 2005, med fokus på utvikling og testing/ dokumentasjon av emballaseløsninger for industripakket filet (5-10 kg esker) og videreutvikling og sikring av kvalitet i verdikjeder for konsumentpakket filet.

## Svensk-Norske løsninger for organisk Avfall og Biprodukter (SNAB)

Interreg IIIA innvilget i 2005 søknaden fra prosjektet SNAB (Svensk-Norske løsninger for organisk Avfall og Biprodukter). Prosjektet er et nettverksprosjekt mellom svenske og norske kommuner og offentlige avfallsselskaper i Østfold og Västra Götaland, samt de involverte forskningsinstitusjonene. STØ er prosjektleder for hele prosjektet, og samarbeider med SIK (Instituttet for livsmedel og Bioteknikk) i Göteborg, som er prosjektleder på svensk side. I tillegg er Bioforsk (tidligere Jordforsk) og Reflektor AS involvert i prosjektet. Målet for prosjektet er å fremskaffe kunnskap om totalsituasjonen med hensyn til organiske biprodukter og avfall langs næringsmiddelverdikjeden fra primærproduksjon til slam, slik at private og offentlige aktører i regionen kan:

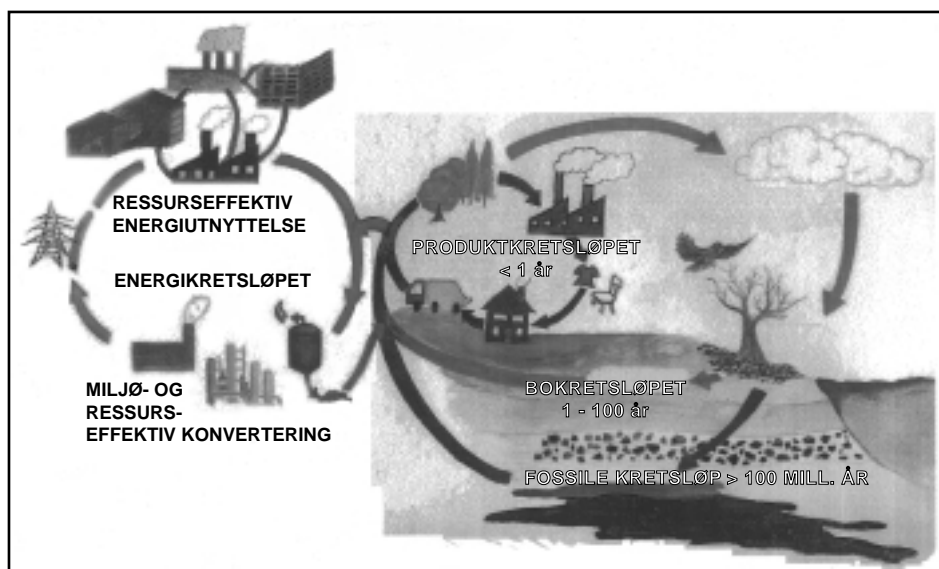
- Utvikle strategier for å oppnå en miljø- og ressursoptimal utnyttelse av slike ressurser
- Sikre økt konkurransekraft i regionen Østfold/ Västra Götaland gjennom kostnadseffektive løsninger.

Prosjektet har en samlet ramme på henholdsvis 1,6 NOK og 2,0 SEK. Det ble startet opp i november 2005 og skal avsluttes i juni 2007.

## Faktor 10 kontor

I dette prosjektet har målet vært å øke kunnskapen om miljøeffekter fra tjenesteytende virksomheter. Samtidig var det et mål å utvikle metodikk for miljøkartlegging av tjenesteytende bedrifter.

I 2002 gjennomførte STØ et kartleggingsarbeid av egne aktiviteter som viste at det er reising og energibruk som slår mest ut. Det viste seg også at miljøeffektene fra slike aktiviteter kan være store. Likevel har tjenesteytende bedrifter ofte et sterkt fokus på papir og dobbeltsidig kopiering i miljø-



styringsarbeidet sitt. I november 2005 ble det gjennomført en ny aktivitetskartlegging med flere deltakere. Tilsammen deltok 81 personer fordelt på 9 bedrifter.

Underveis i kartleggingen bestemte flere av bedriftene seg for å gjøre alvor av tiltak de hadde planlagt lenge. Dette viser at deltakerene fort blir engasjert når de blir målt.

# Virksomhets- og næringsutvikling

## Stab og organisering 2005

Virksomhets- og Næringsutvikling (VN) hadde ved årsskiftet 2005/06 5 fast ansatte, og en person som arbeider på engasjementsbasis i spesifikke prosjekter. Av disse var 1 person permittert ved utgangen av året.

Ansatte på VN representerer et tverrfaglig miljø, med organisasjonsfaglig, teknologisk og samfunnsvitenskapelig utdanning. En ansatt har kompetanse på dr.gradsnivå, mens en annen er i ferd med å gjennomføre et dr.gradsprogram på nettverk mellom virksomheter.

## Hovedaktivitet 2005

Aktiviteten på VN-området i STØ har vært konsentrert mot virksomhetsutvikling og næringsutvikling i 2005. Aktivitetene har vært knyttet opp til oppstart og gjennomføring av langsiktige prosjekter som VS2010, Kompetansemeglingsprosjektet og BAGN.

I tillegg har det vært betydelig aktivitet knyttet til utvikling av prosjekter rettet mot landbrukssektoren og næringsutvikling i Indre Østfold. VN har også gjennomført evaluering av samfunns-

messige effekter av virksomheten ved Institutt for Energiteknikk i Halden. I et prosjekt for Mosse-regionen er det vurdert ulike modeller for samarbeid mellom kommunene i regionen.

I all hovedsak er prosjektene på VN-området regionalt forankret, med offentlig sektor i Østfold som en viktig brukergruppe.

## Noen sentrale prosjekter 2005

### VS 2010

STØ fikk sammen med Høgskolen i Østfold, NHO, LO, Østfold Fylkeskommune, Innovasjon Norge og 12 bedrifter i Østfold godkjenning på et langsiktig prosjekt, der målet er å utvikle et partnerskap for økt innovasjon og produktivitet i næringsmiddel- og emballasjeindustrien i Østfold. Prosjektet skal gjennom partsbasert medvirkning og utviklingskoalisjoner bidra til å videreutvikle og utløse potensialet for konkret

bedriftsintern og nettverksbasert nyskaping (intraprenørskap) innen næringsmiddel- og emballasjeindustrien i Østfold, der aktiviteter på det regionale partnerskapsnivået skal være understøttende for å virkeliggjøre dette.

Et viktig element i prosjektet er gjennomføring av fem bedriftsprosjekter, der Gilde Sarpsborg, Mills i Fredrikstad, NEN-produkter, Råde Bakeri og Glomma Papp deltar. Bedrifts- prosjektene skal gi som resultat en konkret og målbar verdiskaping. Prosjektet skal også initiere og drifte felles nettverk mellom deltakende bedrifter og individer.

Det skal skapes økt tillit gjennom bred medvirkning av ledelse, ansatte og tillitsvalgte i den enkelte bedrift og mellom bedrifter i nettverk. Prosjektet skal også etablere metoder og prosesser for å utløse og spre den erfaringsbaserte kunnskapen hos ledelse, tillitsvalgte og ansatte i den enkelte bedrift og på tvers mellom de deltakende bedriftene i prosjektet.



## Kompetansemeglingsprosjektet

Kompetansemeglingsprosjektet er finansiert av Norges Forskningsråd, Østfold Fylkeskommune og Innovasjon Norge, og gjennomføres som et bredt samarbeid mellom SINTEF, Matforsk og STØ, og der HiØ og IFE også er representert i styringsgruppen for prosjektet.

Prosjektet skal gjennom bredt regionalt samarbeid bidra til økt innovasjons- og nyskapingsevne for å øke konkurransekraft og verdiskaping i bedriftene og dermed regionen. Dette skal skje gjennom økt FoU-innsats i bedrifter der dette er en vesentlig strategisk faktor for å øke konkurransekraften.

Det er et overordnet mål å øke samspillet i det regionale innovasjonssystemet slik at det totale FoU-nivået økes i regionen (ref. innledningen). Gjennom en langsiktig satsing er ambisjonen å øke bedriftenes evne til å utnytte tilgjengelige portefølje av FoU-virkemidler, og gradvis øke ambisjonsnivået for sin FoU-aktivitet målt på type FoU-virkemiddel og samarbeidsmåte og -omfang. Et tydeligere fokus på hvilket FoU-nivå som er relevant for den enkelte bedrift og utvalgte bransjer/klynger vil danne grunnlaget for en mer systematisk satsing og langsiktighet basert på følgende trappetrinnsmodell:

Kompetansemeglere skal i samarbeid med bedriftene identifisere aktuelle behov og problemstillinger i.f.t. bedriftens utfordringer. Kompetansemeglere skal ha ansvar for initiering, oppfølging og avslutning av prosjektene. Ut fra behovene skal kompetansemeglere knytte kontakt med annen aktuell kompetanse og partnere gjennom ulike nettverk.

## Bærekraftig Arbeidsliv Gjennom Nettverk (BAGN)

Gjennom Interreg IIIA prosjektet: Bærekraftig Arbeidsliv Gjennom Nettverk (BAGN) er målsetningen å bidra til et mer bærekraftig arbeidsliv ved å ta vare på de menneskelige ressursene. Mer konkret handler det om å tilrettelegge for proaktive systemer som gjør at arbeidstakere blir værende lenger i arbeidslivet.

Bakgrunnen for dette ligger blant annet i de forventede endringene i alderssammensetningen for befolkningen. Innen år 2010 (om fire år!) forventer man at andelen av personer i alderen 45-66 år økes med 41%, og at andelen av personer i alderen 20-34 minskes med 13%.

BAGN-prosjektet vil bidra til å forsterke rehabiliteringsarbeid og kompetanseutvikling ved å tilrettelegge for jobbotasjon i et samarbeid mellom arbeidsgivere, arbeidstakere og det offentlige støtteapparatet. I Sverige har prosjektet bidratt til etablering av "Uddevalla-ringen" som er et nettverk av ca 15 offentlige og private virksomheter. Til sammen representerer disse virksomhetene ca 10 000 arbeidstakere. I samarbeid med Borg Interkomm AS (BIKAS), regionrådet i Nedre Glommaregionen og Innovasjon Norge har vi gjennom BAGN prosjektet etablert et senter for etablerere: "Etablererveiledning i Nedre Glommaregionen" som skal være en førstelinjetjeneste overfor personer, kanskje først og fremst eldre, som vil starte noe eget. Stiftelsen Østfoldforskning og Uddevalla kommune er prosjekteiere for BAGN.

## Creative Industries Nordic Action Initiative (CINAI)

CINAI Innovasjon er en del av CINAI (Creative Industries Nordic Action Initiative) - en næringsinitiert satsing på den kreative næringen for aksene Oslo - Fredrikstad - Trollhättan/Göteborg - København.

I september 2005 startet CINAI Innovasjon som er et Interreg IIIA prosjekt hvor fokuset er å synliggjøre og styrke den audiovisuelle sektoren av den kreative næringen - ved å bygge samarbeid mellom aktørene i nedre Glommaregionen og Trollhättanregionen.

*Prosjektet skal:*

- Styrke samarbeidet mellom inkubatorene/regionalutviklerne Medieparken (Norge) og Innovatum Inkubator (Sverige)
- Skape ny forretning ved å koble og hjelpe norske og svenske bedrifter i sektoren
- Dokumentere og utvikle prosesser og metoder som styrker den regionale utviklingen i sektoren

Blant øvrige deltakere er regionens kommuner og høyskoler, samt et tyvetalls nye og mindre bedrifter. Prosjektet finansieres med støtte fra Interreg IIIA, NFR, regionrådet for nedre Glomma og med egeninnsats fra deltakende bedrifter.

# Resultatregnskap

## Stiftelsen Østfoldforskning

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Salgsinntekter		15 426 591	12 336 597
Tilskudd		733 334	1 800 000
Sum driftsinntekter		<u>16 159 925</u>	<u>14 136 597</u>
Prosjektkostnader	2	4 249 506	2 114 602
Lønnskostnader m.m.	3	9 899 024	11 025 669
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	88 133	114 924
Annen driftskostnad	3	2 249 901	2 484 696
Sum driftskostnader		<u>16 486 564</u>	<u>15 739 891</u>
Driftsresultat		<u>-326 639</u>	<u>-1 603 294</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt		132 203	124 593
Rentekostnad		147 757	128 466
Resultat av finansposter		<u>-15 554</u>	<u>-3 873</u>
Årsunderskudd		<u>-342 193</u>	<u>-1 607 167</u>
<b>Overføringer</b>			
Overført til udekket tap		342 193	1 607 167
Sum overføringer		<u>-342 193</u>	<u>-1 607 167</u>

# Balanse

## Stiftelsen Østfoldforskning

<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	48 275	136 407
Sum varige driftsmidler		<u>48 275</u>	<u>136 407</u>
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
Sum anleggsmidler		<u>48 275</u>	<u>136 407</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Prosjekter i arbeid</b>	2	<u>502 857</u>	<u>467 643</u>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	3 383 563	2 834 099
Andre fordringer	6	199 639	509 939
Sum fordringer		<u>3 583 202</u>	<u>3 344 038</u>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	7, 10	<u>3 314 683</u>	<u>3 504 605</u>
Sum omløpsmidler		<u>7 400 742</u>	<u>7 316 285</u>
<b>Sum eiendeler</b>		<u>7 449 017</u>	<u>7 452 693</u>

# Balanse

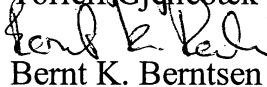
## Stiftelsen Østfoldforskning

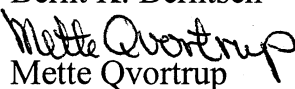
Egenkapital og gjeld	Note	2005	2004
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Stiftelseskapital	8	6 349 950	6 349 950
Sum innskutt egenkapital		<u>6 349 950</u>	<u>6 349 950</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		-5 812 322	-5 470 129
Sum opptjent egenkapital		<u>-5 812 322</u>	<u>-5 470 129</u>
Sum egenkapital	9	<u>537 628</u>	<u>879 821</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		881 090	952 281
Offentlige trekk og avgifter		1 185 693	1 164 903
Forskudd fra kunder	2	3 053 981	2 860 543
Annen kortsiktig gjeld		1 790 625	1 595 145
Sum kortsiktig gjeld		<u>6 911 388</u>	<u>6 572 872</u>
Sum gjeld	6	<u>6 911 388</u>	<u>6 572 872</u>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>		<u>7 449 017</u>	<u>7 452 693</u>

Fredrikstad den 17.03 2006

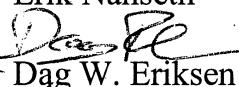
Styret i Stiftelsen Østfoldforskning (STØ)

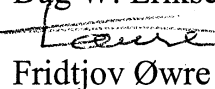
  
Torleif Gjellebæk

  
Bernt K. Berntsen


  
Mette Qvortrup

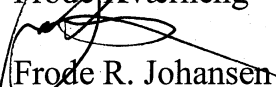
  
Erik Nanseth

  
Dag W. Eriksen

  
Fridtjov Øvre

Dagny K. Arnestad

  
Frode Kværneng

  
Frode R. Johansen

# Noter til regnskapet

## Stiftelsen Østfoldforskning

### Noter til regnskapet 2005

#### Note 1- Regnskapsprinsipper og virkning av prinsippendringer

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Følgende regnskapsprinsipper er anvendt: Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, leieavtaler er ikke balanseført. Selskapets pensjonsforpliktelse overfor de ansatte er sikret ved en kollektiv pensjonsordning.

#### Note 2 - Prosjekter i arbeid - forskudd fra kunder

Forskudd fra kunder under kortsiktig gjeld i balansen gjelder utfakturert, ikke utført arbeid på prosjekter i beholdning med kr. 3.053.981. Prosjekter i arbeid i balansen fremkommer som differansen mellom utfakturert på prosjekter i arbeid og påløpne kostnader. Medgåtte timer i beholdningen er i hovedsak verdsatt til salgsverdi .

Det er foretatt avsetning på konkrete prosjekter for beregnede tap i beholdningen.

#### Note 3 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader består av følgende poster:	2005	2004
Lønninger	8 100 140	9 098 782
Folketrygdavgift	1 097 872	1 275 393
Pensjonskostnader	537 259	442 027
Andre lønnskostnader	163 753	209 466
Sum lønnskostnader	<u>9 899 024</u>	<u>11 025 669</u>
Antall årsverk	16,9	22,2

Godtgjørelser	Daglig leder	Styret
Lønn, honorarer	599 598	62 100
Kollektiv pensjonspremie	7 423	

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2005 utgjør kr. 42.625.

I tillegg kommer andre tjenester med kr. 76.430.

## Stiftelsen Østfoldforskning

### Noter til regnskapet 2005

#### Note 4 - Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelsene for samtlige ansatte er dekket ved en kollektiv pensjonsforsikring. Forpliktelsen er ikke balanseført og den årlige pensjonspremien samt eventuelle tilleggsbetalinger, fratrukket avkastningen av pensjonspremiefond, utgjør årets pensjonskostnad. Akkumulert innbetaling til pensjonspremiefond er ikke balanseført.

#### Note 5 - Driftsmidler

	Driftsløsøre	Anlegg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.05	349 318	26 084	375 402
Tilgang	0	0	0
Avgang	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2005</b>	<b>349 318</b>	<b>26 084</b>	<b>375 402</b>
Akk. avskrivninger 31.12.05	313 217	13 910	327 127
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2005</b>	<b>36 101</b>	<b>12 174</b>	<b>48 274</b>
			0
Årets avskrivninger	<b>82 916</b>	<b>5 217</b>	<b>88 133</b>
Avskrivingsprosent	<b>33 %</b>	<b>20 %</b>	

#### Note 6 - Fordringer, langsiktig gjeld

##### Fordringer senere enn et år etter regnskapsårets slutt:

Ingen fordringer med forfall over 1 år

##### Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Ingen gjeld med forfall mer enn fem år.

#### Note 7 - Pantstillelser, trekkrett kassakreditt og lignende

Stiftelsen har en bevilget trekkrett på sin kassakredittkonto på kr. 6.700.000. Som sikkerhet for trekkretten har stiftelsen stillet pant i enkle pengekrav med inntil kr. 1.500.000, samt bankinnskudd med saldo pr. 31.12.2005 på kr. 7.185.460.

## Stiftelsen Østfoldforskning

### Noter til regnskapet 2005

#### Note 8 - Stiftere

Vi viser til egen oversikt inntatt i den trykte årsberetning hvor stifterne fremgår.

Alle stiftere har lik stemmerett.

#### Note 9 - Egenkapital

Pr. 31.12.2004	879 821
Årets resultat	-342 193
<b>Pr. 31.12.2005</b>	<b><u>537 628</u></b>

Stiftelsen har i følge vedtektene en grunnkapital på kr 1.476.000.

#### Note 10 - Bundne midler

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr. 379.686 for ansattes skattetrekk.

I tillegg foreligger det en bankkonto med innestående kr. 1.524.461 , som er bundet til et spesielt prosjekt og således ikke kan disponeres til stiftelsens egne formål.

# Faglig aktivitet, STØ 2005

## Foredrag



### Institutt for forebyggende miljøvern

#### Miljøinformasjon – korleis komme i gang og korleis sikre høg nytteverdi?

*Ingunn Saur Modahl*  
Næringslivets Stiftelse for Miljødeklarasjoner / NHO / BNL  
HVOR og når

#### Utvikling av kjerneindikatorer for miljø og levetidskostnader ved offentlige anskaffelser

*Anne Rønning*  
Næringslivets Stiftelse for Miljødeklarasjoner / NHO / BNL

#### Life Cycle Management in Action! LCA and Supplier Cooperation for Product Development and Environmental Optimisation of Office Chairs.

*Ingunn Saur Modahl*  
Innovation by Life Cycle Management LCM 2005  
International Conference, Barcelona, 5-7. September 2005

#### Miljøanalyse av Gjenbrukshuset – gir gjenbruk miljøgevinstar? Helsebygg Midt-Norge/ Høgskolen i Sør-Trøndelag / Trondheim kommune / Husbanken.

*Ingunn Saur Modahl*  
Trondheim, 19. oktober 2005

#### Is it possible to define an optimal Waste management system?

*Cecilia Askham Nyland*  
Gabrovo Municipality  
Bulgaria  
14. november 2005

#### Recovery and treatment of waste in Norway.

*Cecilia Askham Nyland*  
Gabrovo Municipality  
Bulgaria  
14. november 2005

#### The way to complete waste management system

*Cecilia Askham Nyland*  
Gabrovo Municipality  
Bulgaria  
14. november 2005

#### Faktor 10 og innovative partnerskap

*Mie Vold*  
IIIEE vid Lunds universitet, DeLabs och Øresund Environment Academy / Øresund Science Region i samarbeide med Roskilde Universitetscenter och Norges teknisk-naturvetenskapliga universitet.

#### Degree of filling in different Packaging Solutions in Norway

*Synnøve Rubach*  
IAPRI, Sao Paulo, Brasil

#### Evaluering av Bransjenettverkets analyseordning/rådgivningstjeneste

**1996 - 2002**  
*Anne Rønning*  
Enova/Oslo 26.9

#### Miljø som innovasjonsfaktor

*Ole Jørgen Hanssen*  
Østfold Nyskapingnettverk

#### Miljøutfordringer for norsk industri 2015

*Ole Jørgen Hanssen*  
Birkebeinerlaugets Miljøforum

#### Gjennomløpshastighet for påleggsprodukter fra Gilde

*Ole Jørgen Hanssen*  
Optimal Barriereprosjekt

#### Verdikjede-effektivitet for emballasje for kyllingkjøtt

*Mie Vold*  
Optimal Barriereprosjekt

#### Analyse av kjølekjeder for fersk sjømat

*Mie Vold*  
Optimal Barriereprosjekt

#### Ny emballasje for reker fra Stella Polaris – hvordan ivaretas krav til produktkvalitet og verdikjede-effektivitet?

*Jaran Rauø, Hanne Larsen og Mie Vold*  
Marinepack prosjekt

#### Ny fiberemballasje for eksport av tørrfisk til Italia fra Brødrene Bergh på Røst – økt produkt-sikkerhet og mer effektiv distribusjon

*Even Tidemann, Synnøve Rubach og Frank Jakobsen*  
Marinepack prosjektet

#### Tre løsninger for emballering og distribusjon av ferske fileter av hvitfisk fra Vesterålen til Frankrike. Hvilken løsning kommer best ut i forhold til å ivareta produktkvalitet og verdikjede-effektivitet?

*Thomas Eie og Synnøve Rubach*  
Marinepack prosjektet

#### Life Cycle Assessment (LCA), Environmental Product Declarations (EPDs) and Sustainable Waste Management Based on LCA

*Cecilia Askham Nyland*  
Oslo Kommune, Oslo Rådhus

#### Avfallsbransjens hovedutfordringer sett fra en forskers ståsted

*Cecilia Askham Nyland*  
Maskin Entreprenørens foreningens Avfallsdager, Holmenkollen

#### Trender og scenarier for energibruk i tjenesteproduksjon

*Ole Jørgen Hanssen*  
Faktor 10 bedriftsseminar, Fornebu

#### Miljøkriterier ved offentlige innkjøp

*Anne Rønning, STØ og Gerd Buflod, KS Innkjøp*  
Faktor 10 bedriftsseminar Fornebu

#### Miljøstyring i høgskolesektoren

*Anne Rønning*  
Faktor 10 bedriftsseminar, Fornebu

**Leverandørnettverk for miljøforbedring av kontorstoler**  
*Ingunn Saur Modahl*  
 Faktor 10 bedriftsseminar, Fornebu

**Belysning og energibruk i kontorer**  
*Linda Antonsen*  
 Faktor 10 bedriftsseminar, Fornebu

**Erfaringer fra emballasje-prosjekter i Marinepack**  
*Ole Jørgen Hanssen*  
 Filetforum, FHL, Tromsø

**Factor 10 development in the Norwegian Knowledge sector1**  
*Ole Jørgen Hanssen*  
 Innovation by Life Cycle Management LCM 2005  
 International Conference, Barcelona, 5-7. September 2005

**Faglige utfordringer i forhold til utvikling av EPD-er**  
*Ole Jørgen Hanssen*  
 EPD-Norge, Lillestrøm 28.09.2005

**Gang- og sykkel telling i Nedre Glomma.**  
*Ingunn Saur Modahl*  
 Fredrikstad Skiklubb, Fredrikstad, 8. november 2005.

**Sykkel telling i Nedre Glomma**  
*Anne Rønning*  
 Sarpsborg kommune, Sarpsborg 13. okt

**Utvikling av kjerneindikatorer for miljø og levetidskostnader ved offentlige anskaffelser**  
*Anne Rønning*  
 Kommunesektorens Innkjøpsforum, Oslo

**Krav til optimaliserte emballaseløsninger – harmoniserte CEN-standarder**  
*Mie Vold*  
 Fagseminar Optimal Barriere prosjekt

**Helhetlig modell for Optimal emballering**  
*Ole Jørgen Hanssen*  
 Fagseminar Optimal Barriere prosjekt

**Hvordan møter virksomheter miljøutfordringer i sin kontorvirksomhet/ foreløpige erfaringer fra kartlegging av miljø- og ressursstatus i kontorvirksomhet**  
*Ole Jørgen Hanssen og Ingunn Saur Modahl*  
 Fagseminar Faktor 10 Kontor, Fornebu

**Miljøforbedring av Hågs kontorstoler - hvordan kan underleverandører bidra til miljøforbedring av kontorstoler**  
*Ingunn Saur Modahl og KS-leder Torbjørn Sunde, Lycro*  
 Fagseminar Faktor 10 Kontor, Fornebu

**Kartlegging av energibruk og utnyttelse av belysnings-systemer i kontorbygg**  
*Linda Antonsen og Espen Andersen*  
 Fagseminar Faktor 10 Kontor, Fornebu

**Hvordan kan det offentlige bidra til en Faktor 10 utvikling gjennom sine anskaffelser**  
*Gerd Buflod, KSI og Anne Rønning, STØ*  
 Fagseminar Faktor 10 Kontor, Fornebu

**Faktor 10 kontoret på STØ – hvordan kan det realiseres?**  
*Line Sommerfeldt og Ole Jørgen Hanssen*  
 Fagseminar Faktor 10 Kontor, Fornebu

## Institutt for virksomhets- og næringsutvikling

**Med livet som innsats - seniorer i arbeidslivet**  
**Presentasjon av forprosjekt og lansering av en ide om et Interreg-prosjekt**  
*Trond Åge Lang vik*  
 Helica AB / Vänerborg kommune

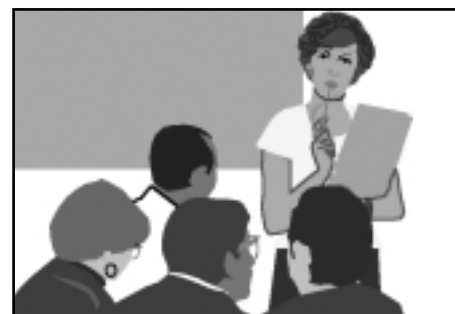
**Development of collaborative networks in functional regions - How to initiate, develop and run an international network arena?**  
*Trond Åge Langvik*  
 Högskolan i Uddevalla/Trollhättan, the 8th Uddevalla Symposium 2005 & the 8th McGill International Entrepreneurship Conference

**Med livet som innsats... Et initiativ med fokus på seniorer som en ressurs. Presentasjon av av planlagt Interregprosjekt**  
*Trond Åge Langvik*  
 Trygdeetaten, Viken II nettverksmøte for Arbeidslivssenterne, Oslo

**Developing of a proactive networking arena for senior workers**  
*Trond Åge Langvik*  
 Senter for seniorpolitikk/ Arbeidsforskningsinstituttet, Internasjonal konferanse om seniorpolitikk, Oslo

**Learning Driven Innovation -An Actionable Framework for Creating Organizational Change and Innovation in large industrial companies**  
*Torbjørn Korsvold*  
 Høgskole og Samfunn i samhandling (HSS), Tønsberg, 1.-3. juni

## Konferanser/kurs



### Institutt for forebyggende miljøvern

**Åpne konferanser/kurs:**

**Tittel:** Sluttkonferanse Optibar  
**Sted:** Olavsgård  
**Arr.:** STØ/Matforsk  
**Antall:** 20 deltakere

**Tittel:** Fagseminar for Optimal Barriereprosjekt  
**Sted:** Oslo  
**Arr.:** STØ/Matforsk  
**Antall:** 20

**Tittel:** Fagseminar i Marinepack-prosjektet  
**Sted:** Tromsø  
**Arr.:** STØ, Matforsk, Emballasjeforsk  
**Antall:** 35

**Tittel:** Workshop Interreg SNAB  
**Sted:** Laholmen, Strømstad  
**Arr.:** STØ/SIK  
**Antall:** 30

**Tittel:** Kick-Off Seminar Interreg BAGN (Bærekraftig arbeidsliv gjennom nettverk)  
**Sted:** Gymnasiet, Strømstad  
**Arr.:** STØ  
**Antall:** 20

**Tittel:** Strategiseminar VS2010 Østfold med Presentasjon av bedriftsprosjektene Mills og Gilde FS  
**Sted:** Victoria Hotell, Fredrikstad  
**Arr.:** STØ/HiØ  
**Antall:** 25

**Tittel:** Sluttkonferanse Faktor 10 Kontor  
**Sted:** Fornebu, Oslo  
**Arr.:** STØ, Telenor R&D, SINTEF Teknologi og samfunn  
**Antall:** 25

**Tittel:** Fagseminar på emballasjeoptimering i Polen (Mazovia-regionen)  
**Sted:** STØ, Fredrikstad, Matforsk, Ås, DNE, Oslo, Oppland Fylkeskommune og avfalls-selskaper i Hamar-regionen.  
**Arr.:** STØ  
**Antall:** 20

### Institutt for virksomhets- og næringsutvikling

#### Åpne konferanser/kurs:

**Tittel:** Med livet som innsats - presentasjon av resultater fra forprosjekt  
**Sted:** Fredrikstad  
**Arr.:** STØ  
**Antall:** 10

**Tittel:** Aksjonsforskningsseminar: Innovasjon gjennom samarbeid i regionale partnerskap  
**Sted:** HiØ Halden  
**Arr.:** STØ i samarbeid med HiØ  
**Antall:** 15

**Tittel:** Strategiseminar VS 2010 Østfold  
**Sted:** Oscar Torpheimen Halden  
**Arr.:** STØ i samarbeid med HiØ  
**Antall:** 25

**Tittel:** Kurs i bruk av prosjekteringsverktøy  
**Sted:** HiØ, IR-avd, Sarpsborg  
**Arr.:** STØ i samarbeid med HiØ  
**Antall:** 15

**Tittel:** Nettverkskonferanse VS2010: Samarbeid om innovasjon for økt verdiskaping i næringsmiddel- og emballasjeindustrien i Østfold  
**Sted:** Quality Hotell Sarpsborg 28.09.05  
**Arr.:** STØ i samarbeid med HiØ  
**Antall:** 60

## Publikasjoner i tidsskrifter, bøker m.m.



### Institutt for forebyggende miljøvern

**Life Cycle Management in Action! LCA and Supplier Cooperation for Product Development and Environmental Optimisation of Office Chairs.**  
*Ingunn Saur Modahl*  
 Proceedings from "Innovation by Life Cycle Management LCM 2005 International Conference", Barcelona, 5-7.September 2005  
 Publisert 5.september 2005.  
 Med referee  
 Vitenskapelig artikkel

**Use of Environmental Product Declarations as a Marketing Tool for Seating Solutions**  
*Frank Hugo Storelv (HÅG) og Ingunn Saur Modahl*  
 Proceedings from "Innovation by Life Cycle Management LCM 2005 International Conference", Barcelona, 5-7.September 2005  
 Publisert 5.september 2005.  
 Med referee  
 Vitenskapelig artikkel

**Degree of filling in different packaging solutions in Norway.**  
*Synnøve Rubach, Ole Jørgen Hanssen og Hanne Møller*  
 Poster presentert på IAPRI konferanse i Sao Paulo, Brasil, 23.-25.05.05.

**Life Cycle Management of the Knowledge Service Sector - Towards a Factor 10 society**  
*Ole Jørgen Hanssen*  
 Proceedings from "Innovation by Life Cycle Management LCM 2005 International Conference", Barcelona, 5-7.September 2005  
 Vitenskapelig artikkel.  
 Publisert 5. september 2005  
 m/referee

**Cleaner Production And Sustainability**  
*Kjærheim G., Nyland C.A. (2005):*  
 Journal of Cleaner Production 13 (4), p329-339  
 Vitenskapelig artikkel

### Institutt for virksomhets- og næringsutvikling

**Learning Driven Innovation -An Actionable Framework for Creating Organizational Change and Innovation in large industrial companies**  
*Torbjørn Korsvold*  
 Proceedings from the HSS conference, Tønsberg, 1.-3. juni  
 Godkjent med referee

**Development of collaborative networks in function**  
*Langvik T.Å., Bråthen Ø., Callisen, F., Hultberg, A., Johnsen, A*  
 Proceedings - konferanse bok for the 8th Uddevalla Symposium 2005 & the 8th McGill International Entrepreneurship Conference  
 Paper

### **Innovation and regional development**

*Langvik T. Å., Johansen F., Callisen F., Normann S., Thoresen J.*

AI & Society

(Artificial Intelligence & Society)

Publisher: Springer-Verlag

London Ltd

ISSN: 0951-5666 (Paper) 1435-5655

(Online)

DOI: 10.1007/s00146-005-0323-8

Issue: Volume 19, Number 4

Date: December 2005

Pages: 384 – 406

Publisert

## Rapporter



### **En litteraturstudie innenfor området nanoteknologi og muligheter/ utfordringer knyttet til bruk i emballasjematerialer**

*Silje Skau*

AR.01.05

Åpen

### **Miljøindikatorer for offentlige anskaffelser.**

Leverandørrevet utvikling

*Anne Rønning, Mie Vold*

OR.01.05

Åpen

### **IFE Halden- Lokale samfunnsøkonomisk og kunnskapsmessig betydning**

*June Tolsby*

OR.02.05

Lukket

### **FHL Strategi Emballasje og Marinepack Verdikjedeanalyse Gunnar Klo AS**

*Synnøve Rubach, Hanne Møller, Jan Atle Liodden*

OR.03.05

Åpen

### **Kunnskapsparter og inkubatorer i Østfold. Mellom utfordringer og muligheter.**

*June Tolsby*

OR.04.05

Lukket

### **Effektiv innsamling og materialgjenvinning av brukt emballasje og kasserte EE-produkter – fase A.**

*Hanne Lerche Raadal,*

*Ole Jørgen Hanssen*

OR.05.05

Åpen

### **Kvoteplikt og handel med kvoter for utslipp av klimagasser-konsekvenser for FREVAR**

*Anne Rønning*

OR.06.05

Lukket

### **Norges Komparative fortrinn som havreproducent.**

*Fred Callisen*

*Carsten Arnt-Jensen*

*Mie Vold*

*Eldrid Lein Molteberg*

OR.07.05

Åpen

### **Evaluering av Østfold Energi som miljøaktør i markedet-framtidige muligheter.**

*Anne Rønning,*

*Hanne Lerche Raadal*

OR.08.05

Lukket

### **Utvikling i materialeffektivitet i norsk emballasesektor i 1995-2004 & Produkters emballasje-Effektivitet**

#### **Forandringer i Handlekurven for perioden 2001-2004**

*Synnøve Rubach*

*Hanne Møller*

*Ole Jørgen Hanssen*

*Arild Olsen*

OR.09.05

Åpen

### **Dokumentasjon av livsløpsanalyse (LCA) for JCDcaux sine planlagte bymøblar i Bergen**

*Ingunn Saur Modahl,*

*Hanne Lerche Raadal*

OR.10.05

Lukket

### **CINAI forprosjekt-kartlegging av aktører innenfor film- og TV i GO-regionen.**

*Frode Ramstad Johansen*

OR.11.05

Åpen

### **User Manual for the Global Warming Potential (GWP) Model for Production of products from different fossil energy sources.**

*Cecilia Askham Nyland*

OR.12.05

Lukket

### **Mosseregionmodellen - en helhetlig modell for partnerskapsbasert samarbeidsallianse.**

*Helge Ramsdal, Steinar Normann*

OR.13.05.

Åpen

### **Krav til barriereegenskaper hos næringsmiddelemballasje i et verdikjedeperspektiv.**

*Knut Magne Furuheim*

*Hanne Larsen (Matforsk)*

*Ole Jørgen Hanssen*

OR.14.05

Åpen

### **Documentation of the Environmental Benefits to Society of Using Waste-Based Fuels at Norcem Brevik**

*Cecilia Askham Nyland*

*Mie Vold*

*Anne Rønning*

OR.15.05

Åpen

### **Miljødokumentasjon og samfunnsøkonomisk kostnuttvurdering av EcoPros planlagte biogass anlegg- Underlag for KU**

*Hanne Lerche Raadal,*

*Cecilia Askham Nyland*

OR.16.05

Åpen

### **Nettverkssamarbeid i praksis. Rapport fra work-shop i Høyanger Næringsforum 8-9 september 2005**

*Torbjørn Korsvold*

*Torild Alise Wathne Oddane, NTNU*

OR.17.05

Lukket

### **Miljødokumentasjon og samfunnsøkonomisk kostnuttvurdering av ECO Pros planlagte biogassanlegg underlag for KV**

*Hanne Lerche Raadal, Cecilia*

*Askham Nyland*

OR.18.05

Lukket

### SMARTiNG

Anne Rønning  
OR.19.05  
Åpen

### Sykkeltelling

Ingunn Saur Modahl  
OR.20.05  
Åpen

### Dialogkonferanse Mills DA 26.08.05, Fredrikstad

Torbjørn Korsvold, June Tolsby  
OR.21.05  
Lukket

### Evaluering av Bransjenettverket for industriens analyseordning 1996-2002

Anne Rønning,  
Ingunn Saur Modahl  
OR.22.05  
Åpen

### Brukermanualen for EPD dokumentasjonsmodell for fabrikkbetong levert til byggeplass

Cecilia Askham Nyland, Mie Vold  
OR.23.05  
Lukket

### Tilkobling til kommunalt avløpsnett for Unger fabrikker

Hanne L. Raadal, Ingunn S. Modahl  
OR.24.05  
Lukket

### Verdikjedeforankret kompetanseutvikling.

Mie Vold  
OR.26.05  
Åpen

## Undervisning/ Sensor



### Institutt for forebyggende miljøvern

Undervisning i LCA for  
intenasjonale studenter  
forelesninger  
- på IMT avdelingen  
(Institutt for matematiske  
realfag og teknologi) på  
UMB (UNIVERSITETET FOR  
MILJØ- OG BIOVITENSKAP)

Cecilia Askham Nyland  
høsten 2005 m/eksamen januar/  
februar 2006

Sensor på kurs "Miljø- og  
ressursteknikk" - på IMT  
avdelingen (Institutt for matematiske  
realfag og teknologi)  
på UMB (UNIVERSITETET FOR  
MILJØ- OG BIOVITENSKAP)

Cecilia Askham Nyland  
Høsten 2005 m/eksamen  
januar/februar 2006

Undervisning i forskjellige  
temaer (bl.a. LCA,  
miljøinformasjon, miljø-  
rapportering, miljøledelse)  
knyttet opp til kurset:  
"Bedriftsledelse i lys av miljø-  
og samfunnsansvar "

Cecilia Askham Nyland  
Handelshøgskolen i Bodø (HHB)  
(avdeling ved Høgskolen i Bodø)

### Jury Glassbjørnen 2005

Anne Rønning

### Institutt for virksomhets- og næringsutvikling

Undervisning og sensor i  
Spesialisering i  
bedriftsutvikling 3.år Bachelor .

Steinar Normann  
Handelshøgskolen BI, Østfold  
våren 2005



## Stiftelsen Østfoldforskning

Stiftelsen Østfoldforskning  
Gamle Beddingvei 2, 1671 Kråkerøy  
Postboks 276, 1601 Fredrikstad  
Telefon 69 35 11 00  
Telefax 69 34 24 94

## STIFTELSEN ØSTFOLDFORSKNINGS STIFTERE

A-etat Sarpsborg  
Aremark kommune  
Askim kommune  
Avd. 49, Fellesforbundet  
AXXessIT AS  
BI-Østfold  
Berg Sparebank  
Borgarsyssel Museum  
Borregaard Industries Ltd  
Bravida SørØst AS  
Den norske Bank ASA  
Eidsberg kommune  
ERNEX AS  
Fagforbundet Fellesforbundet Region Østfold  
Fredrikstad Fagforening, avd. 002 Fellesforb.  
Fredrikstad kommune  
Fredrikstad og Omegn Industriforening  
Fylkesmannen i Østfold  
GERit AS  
Gilde Fellesslakteriet BA  
Gjensidige NOR Sparebank  
Glemmen videregående skole  
Hafslund ASA  
Halden Industriforening  
Halden kommune  
Halden Sparebank  
Hobøl kommune  
Hvaler kommune  
Høvik Professional Lighting AS  
IBM Norge AS  
Indre Østfold Næringsforening  
Institutt for Journalistikk  
Interconsult Group ASA  
Jotne Ankers AS  
Jøtul AS  
Kemira Chemicals AS  
Kronos Titan AS  
Krogseth AS  
Kværner ASA  
Landsorganisasjonen i Norge  
Lindbak, Per  
Landsorganisasjonen i Norge, distriktskontor Østfold  
LO Indre Østfold  
LO i Fredrikstad  
LO i Halden  
LO i Moss  
LO i Sarpsborg  
Marcator .  
Maritech AS  
Mascot Electronic AS  
Mills DA  
Moss Industriforening  
Moss kommune  
MOVAR  
Multiconsult Geas AS  
NorBetong AS  
Norcool  
Nordea Bank Norge ASA  
Norsk Spesial Olje AS  
Norske Skogindustrier ASA  
Næringslivets Hovedorganisasjon Østfold  
M. Peterson & Søn AS  
Nordic Paper Greker AS  
Rakkestad Håndverks- og Industriforening  
Rakkestad kommune  
Regal Mølle AS  
Renolit Norge AS  
Rygge kommune  
Råde kommune  
Sarpsborg Håndverks- og Industriforening  
Sarpsborg kommune  
Scandpower AS  
Skiptvedt kommune  
Solstad-Løse  
Sparebank1 Fredrikstad  
Spydeberg kommune  
Trøgstad kommune  
Våler kommune  
Østfold Energi AS  
Østfold Fylkeskommune  
Østfold Handel og kontor

Denne trykksak er trykket på "Cuclus Print" 150 gram.  
Papiret er produsert av 100 % returfibre.

OK-Trykk AS, Halden